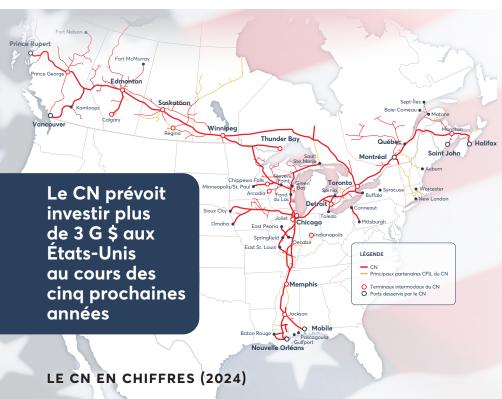




### L'Amérique en mouvement

Le CN est un partenaire essentiel pour propulser l'économie américaine. Nous investissons des milliards dans l'infrastructure américaine du transport ferroviaire de marchandises pour soutenir les chaînes d'approvisionnement et la croissance de l'emploi, et pour assurer la circulation sûre et fiable des marchandises dans toute l'Amérique du Nord. Notre forte présence aux États-Unis et nos liens locaux étroits contribuent à dynamiser les collectivités, les entreprises et les consommateurs. Ensemble, nous bâtissons un avenir plus résilient, plus efficace et plus prospère.



25 000 +

Emplois soutenus aux É.-U.\*

\*Total, direct, indirect et induit

4,1 G \$

Contribution au PIB des É.-U.

1,7 G \$

Recettes fiscales générées

~ 20 000

Milles de réseau

15

États desservis

48

États atteints via l'interchange

7

Liaisons avec des ports

90+

Liaisons avec des CFIL

#### Le client d'abord

Le CN est d'avis qu'il est important d'être au service de ses clients. Cela signifie que les compagnies ferroviaires doivent constamment travailler et innover pour réduire les coûts, maintenir un service fiable et préserver l'emploi.

### Une liaison essentielle pour les producteurs et exportateurs américains

Le CN transporte fièrement partout en Amérique du Nord et dans le monde entier des céréales, des biocarburants, des engrais, du sable de fracturation, des automobiles et des biens de consommation emballés produits aux États-Unis grâce à des ports reliés au réseau ferroviaire.

#### Allié de l'Amérique rurale

Le CN soutient les petits expéditeurs et les collectivités rurales grâce à des programmes ciblés qui renforcent les infrastructures, étendent l'accès au marché et stimulent la prospérité en milieu rural.

#### Au cœur des chaînes d'approvisionnement américaines

- Homewood (IL): Siège social du CN aux États-Unis et centre de formation ultramoderne
- Dubuque, Sioux City et Council Bluffs (IA) : Siège de la franchise d'éthanol du CN
- Memphis (TN): Triage et installation intermodale du CN à Memphis – Point d'accès vers le sud
- Lansing, Flint et Dearborn (MI): 1 voiture sur 4 quitte le Michigan à bord d'un train CN
- Milwaukee, Green Bay et Superior (WI):

  Cœur de la division nord du CN soutenant
  les clients du sable de fracturation, des
  produits forestiers et des minéraux
- Gary (IN): Siège du triage Kirk du CN, notre plus grand triage aux États-Unis et essentiel à la chaîne d'approvisionnement de l'acier
- Duluth et Two Harbors (MN): Siège de la chaîne d'approvisionnement du minerai de fer du CN et de la flotte des Grands Lacs
- Nouvelle-Orléans (LA): Au service des clients des secteurs de l'intermodal, des produits chimiques et des plastiques via ce point d'accès du sud





# Plaidoyer pour une concurrence accrue tout au long du processus de fusion du STB

L'Union Pacific (UP) et le Norfolk Southern (NS) ont annoncé leur intention de fusionner et présenteront leur demande complète au Surface Transportation Board (STB) des États-Unis cet automne. Cette opération pourrait avoir des répercussions considérables sur la concurrence ferroviaire, les chaînes d'approvisionnement et la fiabilité du service en Amérique du Nord. Le CN participera activement à l'examen du STB sur ce projet de fusion.



### Votre opinion renforce les arguments en faveur d'une concurrence loyale et de garanties

Nous continuerons de vous tenir au courant de la participation du CN à l'examen approfondi de la demande de l'UP et du NS auprès du STB. Ensemble, nous pouvons garantir que vos chaînes d'approvisionnement demeurent résilientes et concurrentielles.

Le STB permet aux clients et aux parties prenantes comme vous de participer officiellement à l'examen de la demande. En déposant un avis d'intention de participer, vous garantissez votre droit de faire partie du dossier, d'exprimer vos préoccupations et de contribuer à faconner les conditions imposées à cette fusion.

#### Voici ce que vous pouvez faire maintenant :

- Déposez votre « avis d'intention de participer » auprès du STB. Le numéro de dossier est FD 36873.
- Préparez-vous à comprendre les répercussions de la fusion sur la concurrence après le dépôt de la demande.
- ) Gardez contact avec le CN.



Déposez votre avis d'intention de participer auprès du STB

## Des questions pour le CN?

Envoyez-nous un courriel à : MovingAmerica@cn.ca