

TR1-2020

APPEL SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS



Changement de chaînes d'approvisionnement

Le CN facilite les échanges commerciaux sur lesquels l'économie canadienne repose. En raison de la hausse du coût de la main-d'œuvre en Chine, on assiste au déplacement de la production vers d'autres pays avoisinants. Il s'agit d'une des raisons pour lesquelles le CN maintient sa stratégie axée sur la côte est au port de Halifax. Nous croyons en effet que certains pays, dont le Vietnam, Singapour et l'Inde, occuperont une place de plus en plus importante parmi les partenaires commerciaux du pays.



Contrôle des coûts

En raison du climat économique actuel, le CN continue d'ajuster ses ressources en fonction de la baisse de la demande découlant de la pandémie de COVID-19. La plupart des dépenses du CN sont variables, à l'exception des charges d'amortissement. Nous prévoyons que celles-ci seront plus élevées cette année en raison des dépenses en immobilisations supplémentaires effectuées au cours des deux dernières années dans le but d'accroître la capacité et la résilience. Les charges relatives aux régimes de retraite, qui dépendent du taux d'actualisation à la fin de l'exercice, constituent une autre catégorie de dépenses moins variables. Nous avons aussi eu notre lot de défis ce dernier trimestre avec plus de 30 blocages ferroviaires. L'équipe Exploitation a fait un excellent travail afin de rétablir une circulation fluide sur le réseau, ce qui a permis au CN de transporter une quantité record de céréales et de charbon canadiens en mars.



Dépenses en immobilisations

Le CN conserve son avantage structurel concurrentiel à long terme et nous continuerons d'investir dans notre réseau de manière stratégique pour nous préparer aux occasions de croissance à venir. Le port de Prince Rupert demeure notamment un point d'accès efficace pour de nombreux clients, dont les producteurs de propane. L'export du propane à partir de Prince Rupert procure un revenu net plus intéressant pour ces clients. Ainsi, AltaGas, qui a ouvert un nouveau terminal en mai 2019, augmente sa production destinée à l'export dans ses installations de Prince Rupert et de Pembina, et prévoit poursuivre sur cette lancée au quatrième trimestre ou au premier trimestre du prochain exercice en ce qui concerne Prince Rupert. Le CN compte toujours transposer le modèle de Prince Rupert sur la côte est. Nous bâtissons notamment un solide partenariat avec PSA International au port de Halifax et nous établissons des scénarios uniques de rentabilité des allers-retours pour nos clients exploitant des sociétés de transport maritime.



Flux de trésorerie disponibles

La pandémie a un impact sans précédent sur l'économie mondiale. Nous continuons de surveiller de près la demande dans chacun de nos secteurs d'activité et d'agir rapidement pour ajuster nos ressources en conséquence. Le secteur du transport ferroviaire et le CN ont fait preuve d'une grande résilience en période de fragilité économique par le passé. Bien que nous ne pouvons pas prédire l'impact total de la situation économique mondiale actuelle, nous croyons, selon les données disponibles à ce jour, être en mesure de générer approximativement 2,5 G\$ en flux de trésorerie disponibles.



Rendement du carburant

L'exploitation efficace a été la marque distinctive du succès du CN. Nous dominons le secteur ferroviaire nord-américain avec une consommation de carburant par TMB inférieure de presque 15 % à la moyenne des chemins de fer. Ce succès est en grande partie attribuable à la discipline quotidienne dont fait preuve le CN quant à l'utilisation des locomotives en maximisant le rapport tonnage/puissance, en limitant la puissance de traction et en gérant la marche au ralenti des locomotives. De plus, nous utilisons la technologie et travaillons avec nos fournisseurs de matériel pour intégrer nos processus manuels à une nouvelle technologie de locomotive. À long terme, nous visons une réduction des émissions de 29 % d'ici 2030 par rapport à 2015 et nous ferons tout ce qui est en notre pouvoir pour atteindre cette cible. Le rendement du carburant fait partie intégrante de nos activités et de nos priorités quotidiennes. Nous continuerons de nous améliorer à mesure que la technologie avancera.